



恵那商工会議所

ENNA



恵那商工会議所の活動がよくわかる会報『えな』

中小企業景気動向調査(速報版)

営業状況(売上)は 改善傾向が拡大

持続的成長のカギは物価高や人材不足を補う為の
価格転嫁、生産性向上、投資の拡大



CONTENTS

特集 中小企業景気動向調査速報版	2
インフォメーション	4
コラム「ゲーム理論で紐解くスキャンダル報道への対応法」	6
がんばる企業 ピックアップ	7
東濃輸送有限会社	
恵那の味自慢「やまあかり」	
協賛広告	8

窓口相談は、必ずご予約を!!

安心して相談できるように「必ず事前にお電話でご予約」をお願いいたします。

〒509-7203
岐阜県恵那市長島町正家1-5-11
TEL26-1211(代) FAX25-6173
E-mail : enacci@enat.org
URL <http://www.enacci.or.jp>



公式LINE
経営に役立つ各種情報を
発信しています

【速報版】

- 調査対象期間** 令和5年1月～令和5年12月
- 調査方法** アンケート調査票による集計
- 調査対象企業** 当所会員事業所のうち、特定業種を任意抽出したもの。速報時点での回答数317社

● 営業状況（売上）は改善傾向が拡大

2023（令和5）年（図1）で「普通」と答えた割合は昨年（図2）と同様に回答者全体の半数であった。「良い」の回答が前年の9%から18%まで倍増しており、「悪い」の減少分がそのままスライドしている。

2022（令和4）年の調査においても、営業状況の改善方向に向かっている傾向が顕著であったため、本年もその流れを汲んでいるといえる。コロナ禍によって強制的に停滞せざるを得なかった経済活動がさらに正常・活発化していることが確認できたので、次の段階は売上の拡大に対応して必要な利益を各社が十分確保できるかどうか重要になってくると思われる。

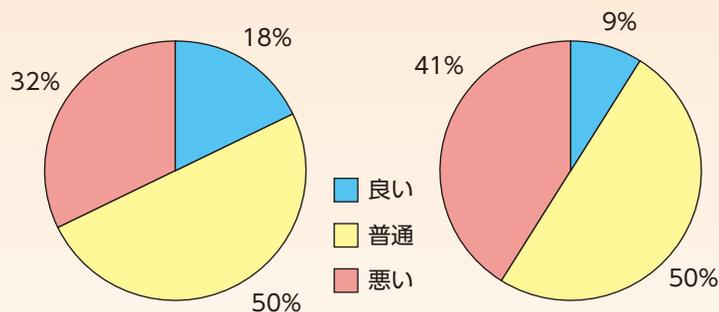


図1 R5営業状況 (回答数=308)

図2 R4営業状況 (回答数=209)

● 総合景況感はコロナ禍反動回復の第2ステージへ

今回調査で2023（令和5）年の実績DI値（プラス回答で景気は上向き、マイナス回答で景気は下向きとされる）は、▲15.1（マイナス15.1）であり、直近5年間では最も高い数値となった。昨年時点での本年見通しDIは▲36.6とされたことを鑑みると、様々なリスクによる不安定さではなく、ぐっと回復基調が高まった1年であったと結論づけることができる。2023年5月に新型コロナウイルス感染症が5類感染症に移行されたことが、景況感を大きく改善させるインパクトを与えたのは言うまでもないが、円安基調の安定による輸出関連企業の利益拡大、行動制限の緩和による出張・観光を中心とした移動需要の増大などが考えられる。2020（令和2）年にいわゆる「コロナショック」からの反動で上昇した2021年（令和3）を回復の第1ステージだとするならば、2023年は正常化に弾みをつける第2ステージの入り口になったといえるのではないだろうか。

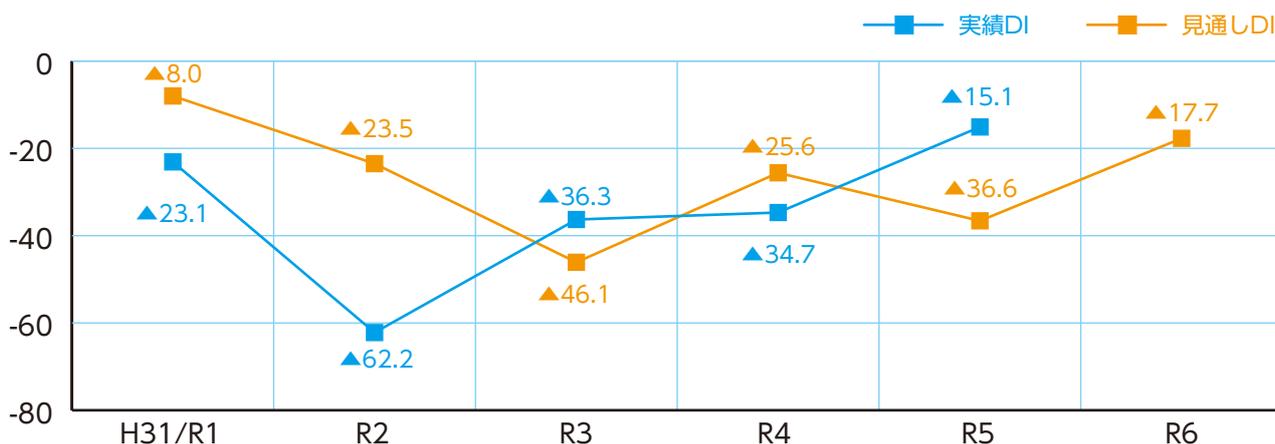


図3 総合景況感DIの推移(直近5カ年)

特集

中小企業景気動向調査

最大の経営上の課題は仕入単価の上昇

2023（令和5）年も最大の課題は「仕入単価の上昇」であった。数値の単純比較はできないが、2番目の課題となった「人手不足」や「需要の停滞・減少」と比べて20ポイント以上も差がついていることをみると、よりその重大性は高まってきているといえる。単価の上昇については原因が為替によるものや地政学リスクによるものなど複数に跨っており、単純に解消される目処が立ちにくいことであるから、今後も数年間にわたって重要課題として上位にランクインする可能性が高いと思われる。一方で好意的に捉えるとするならば、いわゆる失われた30年の間にすっかり日本経済の代名詞ともなったデフレからの脱却にむけたチャンスと考えることもできる。安売り競争からの卒業、高付加価値による利益率の改善などの方法をもって、規模ではなく収益性を求める経営への転換期に入る可能性がある。

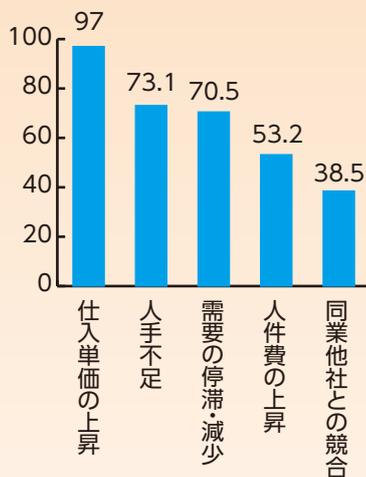


図4 R5経営上の問題点（上位5項目）

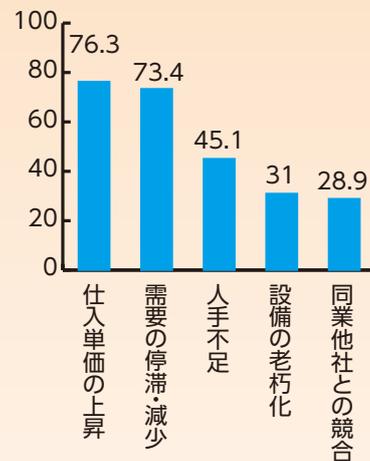


図5 R4経営上の問題点（上位5項目）

支援は守りの財務と攻めの拡大で

圧倒的に多数となったのが「助成金等の拡大支援」であった。直接的に財務面での支援ニーズが高まっているということがわかる。コロナ禍で活用されたゼロゼロ融資の返済が2023（令和5）年夏頃から集中的に始まっていることもあり、経営上はファイナンスの不安が大きくなっている可能性がある。助成金の他にも、「税金・社会保障などの猶予」など、資金面での不安を解消するための施策が求められている。一方で、「IT・デジタル化・DXに関する支援」や「販路開拓の支援」等もニーズが高く、既存事業の効率化・アップデートや新規事業への取り組みに対しても比較的関心が高い状態である。景気拡大の局面においては、こうした体力のある企業が牽引役となって地域経済を活性化させていく可能性が高いので、攻めるためのサポートが必要とされてきているのも、健全な経済活動への兆しと捉えることもできる。

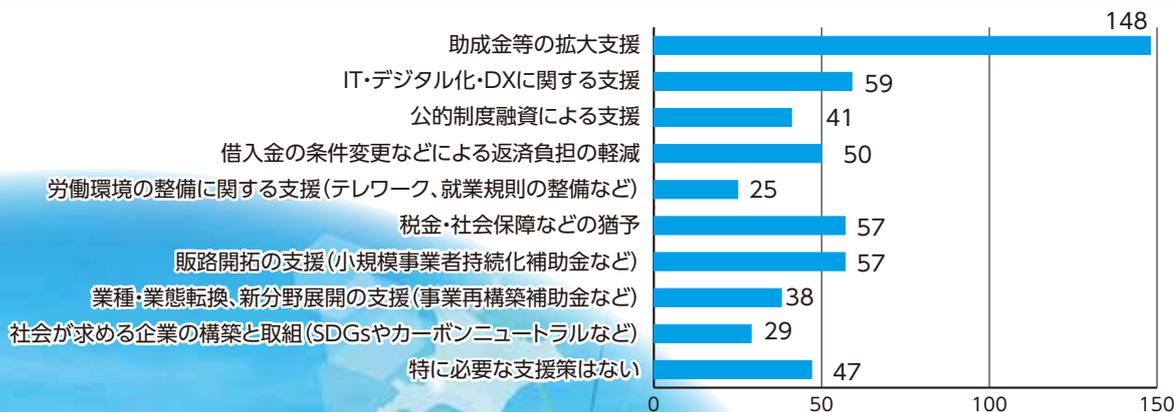


図6 事業継続や雇用維持に必要な支援（複数回答）

山本名誉会頭が叙勲を受章されました

令和5年秋の叙勲において当所名誉会頭 山本好作氏が旭日小綬章を受章されました。これは永年にわたり恵那商工会議所会頭として地域産業の振興発展に寄与された功績によるものです。2月23日に恵那峡グランドホテルにおいて叙勲を祝う会が盛大に開催されました。



事業承継分野での包括連携協定を締結いたしました

令和6年1月24日(水)当所にて、東濃信用金庫と事業承継分野での相互連携の強化を中心とする包括連携協定の締結式を実施いたしました。

深刻化する事業承継問題に対応するため、相互に連携しニーズの掘り起こしからマッチングまで伴走支援を行ってまいります。



令和6年度 商工会議所会費ご請求のお知らせ

■口座振替の事業所様

前・全期分を4月30日に所定の口座より引落させていただきます。前営業日までにご入金ください。後期分は10月31日の引落を予定しております。

■口座振替をされていない事業所様

振込用紙を4月15日頃郵送いたしますので、期日までに金融機関等にてお支払いください。

なお、口座名義等に変更のある方は別途当所へご連絡くださいますようお願い致します。

**【労働保険事務組合をご利用の皆様】
労働保険の年度更新について**

労働保険（労災保険・雇用保険）の年度更新の時期が近づいてまいりました。

令和6年4月3日(水)付にて、年度更新関係書類一式をご郵送いたしますので、労働保険賃金等の報告書をご準備の上、令和6年4月22日(月)必着でご提出ください。

シクラメン共済制度(生命共済)・特定退職金共済制度にご加入の皆様へ

シクラメン共済制度・特定退職金共済制度の各種お手続き方法が変更となりました

これまでの複写の紙帳票への加入者情報等（氏名・生年月日等）の記入が不要となります。

今後は、アクサ生命推進員が事前に加入申込書等を作成し事業所様にお届けします。事業所様に内容を確認、押印いただき帳票をアクサ生命推進員がタブレットのカメラで撮影して会議所へ送信します。

なお、記入・押印いただいた帳票は事業所様の控えとなりますので、大切に保管してください。

今後、生命共済制度・特定退職金共済制度のお手続きがありましたらお手数ですが、担当者へ電話・メールにてご連絡いただきますよう、よろしくお願い致します。

※シクラメン共済・特定退職金共済制度の事業所番号変更、特退金の脱退手続きについては、引き続き複写の紙帳票を使用します。

📶 役立つ情報を発信します

LINE 公式アカウント開設
友だち募集中!

当所では新たにLINE公式アカウントによる情報発信を開始しました。このアカウントでは各種支援制度、セミナー情報の他、経営に役立つ情報を発信しており、友だち登録をしていただくことで、各種情報を手軽に受け取ることができます。ぜひお手持ちのスマートフォンからご登録をお願いします。

友だち
登録方法

QRコードからご登録

ID検索からご登録

LINEホーム画面右上の「友だち追加」→「QRコード」で右のQRコードを撮影し、ご登録ください。

LINEホーム画面右上の「友だち追加」→「検索」で右のIDを入力し、ご登録ください。



LINE ID
@841zhmzu

恵那商工会議所

お問い合わせ先

恵那商工会議所 TEL 0573-26-1211

※QRコードは株式会社デンソーウェブの登録商標です。



2024年度

検定試験のご案内

検定マスコット
シカクン

～9000万人の受験実績を誇る「商工会議所検定試験」～

恵那商工会議所では、優秀な人材育成にお役立ていただくため、簿記検定をはじめ各種検定を実施しております。これらの検定を通して、従業員がビジネスの実務に役立つ知識を習得する事により、従業員のスキルが向上し、人材育成を図ることができます。

商工会議所の検定試験は、多くの企業や学校から高い評価と信頼を得ており、昇進・昇格の条件や、資格手当への付与にも活かされております。

恵那商工会議所実施分

検定試験科目	回数	級	開催日	申込受付期間(窓口・インターネット)	受験料(税込)
簿記 [日商]	167	1～3級	6月 9日(日)	2024年 4月22日(月)～2024年 5月13日(月)	1級：8,800円 2級：5,500円 3級：3,300円
	168	1～3級	11月17日(日)	2024年 9月30日(月)～2024年10月21日(月)	
	169	2・3級	2月23日(日)	2025年 1月 6日(月)～2025年 1月27日(月)	
珠算 [日商]	231	1～3級	6月23日(日)	2024年 5月 7日(火)～2024年 5月23日(木)	1級：2,800円 2級：2,000円 3級：1,800円
	232	1～3級	10月27日(日)	2024年 9月 9日(月)～2024年 9月26日(木)	
	233	1～3級	2月 9日(日)	2024年12月16日(月)～2025年 1月 9日(木)	
珠算 (段位認定) [日珠連]	141	段位	6月23日(日)	2024年 5月 7日(火)～2024年 5月23日(木)	珠・暗：3,500円 珠のみ：3,000円 暗のみ：1,500円
	142	段位	10月27日(日)	2024年 9月 9日(月)～2024年 9月26日(木)	
	143	段位	2月 9日(日)	2024年12月16日(月)～2025年 1月 9日(木)	

日本商工会議所実施分 (インターネット試験)

検定試験科目	級	開催日	申込受付期間(窓口)	受験料(税込)
簿記	2～3級	各ネット試験 会場が決定	インターネット申込のみ お問合せ 受験サポートセンター TEL 03-5209-0553	2級：5,500円 3級：3,300円
リテール マーケティング (販売士)	1～3級	各ネット試験 会場が決定		1級：8,800円 2級：6,600円 3級：4,400円

「商工会議所検定試験」の概要やネット試験会場の検索は、右の二次元コードから。



日商簿記

簿記の知識を身につけて、財務諸表(収支決算書・貸借対照表)を見れば、企業の経営活動を理解・把握でき、経営状況などを知ることができます。また、日商簿記2級は進学や就職の際にも役立ちます。



3級は社会人の
パスポート



リテールマーケティング(販売士)

マーケティング知識を生かした企画立案・販売促進活動で売上アップに貢献!販売・接客技術や在庫管理なども学べ、企業での活躍に必要な力が養えます。また、コンビニなど小売店でのアルバイトにも役立ちます。



マーケティングが
身につく



地域の事柄や、時事ネタをビジネスの視点でみる



(公財)岐阜県産業経済振興センター 岐阜県よろず支援拠点 チーフコーディネーター
オムロングループで部長を歴任。新規事業立ち上げ、収益改善、監査業務、人財ビジネス事
業の責任者を経て独立。支援実績:よろず支援拠点、全国版 成功支援事例集に多数掲載。

松岡 隆氏

Column

ゲーム理論で紐解くスキャンダル報道への対応法

表 1

		週刊誌	
		取り下げない	取り下げる
芸能人	訴える	パターン1 週刊誌の合計点: +5点 ・訴訟費用: ▲5点 ・見込み益: 10点 芸能人の合計点: ▲15点 ・訴訟費用: ▲5点 ・評判悪化: ▲10点	パターン2 週刊誌の合計点: ▲5点 ・訴訟費用: ▲5点 ・見込み益: ±0点 芸能人の合計点: ▲5点 ・訴訟費用: ▲5点 ・評判悪化: ±0点
	訴えない	パターン3 週刊誌の合計点: +10点 ・訴訟費用: ±0点 ・見込み益: +10点 芸能人の合計点: ▲10点 ・訴訟費用: ±0点 ・評判悪化: ▲10点	パターン4 週刊誌の合計点: ±0点 ・訴訟費用: ±0点 ・見込み益: ±0点 芸能人の合計点: ±0点 ・訴訟費用: ±0点 ・評判悪化: ±0点

昨年末から、大物芸能人のスキャンダル報道がマスコミやSNSで注目され今年に入り名誉棄損としての訴訟にまで発展している。

事実関係の真偽はさておき、今回は経営学でも注目されている「ゲーム理論」を通じて、大物芸能人が取るべき行動は何か正解だったのか、数学的に解明してみたい。併せて、訴訟リスクを負ってまで週刊誌がスキャンダルを報道し続ける理由についても解明してみたい。

そもそもゲーム理論とは、「利害関係

を持つ相手がいる状況で、自分と相手の利益を考え、最適な行動を決めるための思考法の事で、関係者にとって最も良い選択は何かを数学的に導き出す理論」とされている。

では、今回の事例についてゲーム理論を使って紐解いてみたい。ゲーム理論では、関係者が取りうる選択肢を単純化し、関係者がそれぞれの選択肢を取った場合のメリット/デメリットを数値化していくことで最適解が見えてくるとされている。

今回の場合で言えば、表1にあるように芸能人側は「訴えるか?」「訴え無いか?」という選択肢になり週刊誌側は、「記事を書き下げるか」という選択肢となる。そして芸能人と週刊誌がお互いにそれぞれの選択肢を取った場合のメリットとデメリットを数値化してまとめていくと、パターン1〜4に分類できることが判る。

ここでパターン1を考えてみると、芸能人は「訴える」選択肢を取り週刊誌は記事を「取り下げない」選択肢を取ることで、芸能人・週刊誌の双方に訴訟費用として▲5点のデメリットが

生じる、そして、芸能人には記事掲載による評判の悪化により訴訟費用以上のデメリットが考えられるため▲10点が加算され合計点は「▲15点」となり、4つのパターンの中で、最悪の選択となること が想定される。一方、週刊誌側は記事 を掲載することにより訴訟費用以上に週刊誌の見込み益が期待できることから「+10点」となり、合計点は「+5点」となる。このようにして、パターン2から4を数値化していくと芸能人にとっての最善策はパターン4であることが判る。一方で、週刊誌側から見ると「訴えられる」とした場合でも、記事を掲載する方が最も便益を得られることが判る。

繰り返すが、今回のコラムでは事実関係の真偽は問っていないことをご理解頂きたい。

因みに、過去の多くの訴訟において週刊誌側は敗訴し損害賠償に依っているものの、その額は記事掲載による収益に比較し少額なことが多いことも判明した。

これらのことから、週刊誌におけるスキャンダル記事が絶えないことも理解いただけるとともに、芸能人側としての防衛手段は、訴えて勝訴に持ち込み名誉回復せざる得ないことも理解できる。今回のコラムが読者のトレビア情報として参考になれば幸いである。

東濃輸送有限会社

住所 恵那市大井町613-8
 TEL 0573-25-4925
 FAX 0573-25-4941
 Mail hurudogu.kuon@gmail.com
 URL https://hurudogu-kuon.com/



がんばる企業 ピックアップ

店舗のリニューアル、移転、新事業などPRやお知らせしたい情報などがありましたら、事務局までご連絡ください。但し、紙面の関係で掲載できない場合もございますのでご容赦ください。

古家具と古道具の買取販売業 「kuon」を開設しました

丁寧に作られた昔の家具や道具類は、少し手直しをすることで現代の暮らしにも溶け込み、彩りを与えてくれます。解体される建物やリフォーム前の片付けで出た不用品など、「古いだけ」「時代遅れ」で廃棄物になってしまう前にレスキューし、洗浄と手直しをして次の世代へつないでいきたいと考えています。今現在、販路はオンラインショップのみですが、今後はイベントへの出店、そして2024年中の実店舗オープンを目指して取り組んでいます。



やまあかり



住所 恵那市三郷町野井210

TEL 0573-28-3168

営業時間
 毎月20日～30日
 10:00～17:00
 ランチ
 11:00～
 (土日のみ、要予約)



Instagram

恵那の味自慢

「やまあかり」の
ランチ・ケーキセット



自然に囲まれた隠れ家的アンティークカフェ

当店は、自然とアンティーク雑貨に囲まれたカフェです。豆にこだわったコーヒーと手作りのケーキセットがおすすめです。店内から見える庭の四季折々の景色に癒されながらゆったりとした穏やかな時間を過ごしてみたいはいかがでしょうか。

また土日限定で、店主が考えた月替わりのランチを提供しています。地元の野菜や発酵食品など体にいいものをたくさん使ったメニューをお楽しみください。

アンティーク雑貨については販売も行っておりますのでお気軽にお声がけください。



ケーキセット 750円



ランチ 1,800円



イベント用品 発売中!
大人気! ダンボール迷路

協和ダンボール株式会社
恵那市長島町中野1269-2 Tel:0573-28-2111

最新のカーテクノロジーと共に進化を続けています

愛中理化学工業株式会社
www.aichurika.co.jp

本社 〒452-0807 名古屋市西区歌里町35番地
TEL:(052)504-6216 FAX:(052)501-2030
恵那工場 〒509-7126 岐阜県恵那市武並町新竹折23
TEL:(0573)28-2820 FAX:(0573)28-2566

セントラルグループ
地域の安全で快適な生活基盤を創造する

介護
Kaneku コーポレーション
恵那市大井町1122-4
TEL:0573-26-1811 FAX:0573-26-5228
◎福祉用具販売・レンタル
◎介護リフォーム
◎ケアプラン

看護
合同会社ドレミアソラード
恵那市大井町1202-4 アベニュービル北館2F
TEL:0573-59-8119 FAX:0573-59-8117
◎訪問看護
(令和5年4月1日スタート!!)
alivio
www.alivio.co.jp

無料宿泊体験できます!

楽園住宅
〒509-7203 岐阜県恵那市長島町正家1-5-5
TEL 0573-26-5122

おかげさまで 100周年
ご宴会・お食事・お弁当
ますき Tel:0573-25-2667

100th ANNIVERSARY

digita 株式会社 デジタ

会社案内 印刷通販
詳しくはQRコードでご覧下さい

ダイハツショップ 民間車検工場完備

恵那ダイハツ株式会社
自動車販売 車検・修理 検保・保険

Tanto CUSTOM
〒509-7201 恵那市大井町1210-1
☎(0573)25-3121 FAX(0573)26-3353
フリーアクセス 0120-253122

図書カードは「読書の贈り物」です。

松林堂書店
恵那市大井町中央通り
書店 TEL(0573)25-3156
事務用品 TEL(0573)25-3155 FAX(0573)26-0617

ISHICO 石幸有限会社
LUCKY STONE MASON

自然石を使用し、強く美しく、そして人の心を豊かにする景観づくりを目指します

石積み・石張り・墓石・記念碑建立
〒509-7209 岐阜県恵那市笠置町毛呂窪992
TEL 0573-27-3646 FAX 0573-27-3648

春栗きんとん里長閑 「イベントの定番」

全国発送いたします。

フリーダイヤル 0120-2699610

本社 恵那峡店 / 恵那中央店 / 瑞浪店 / 可児店 / 咲久舎 / 可児御高インター店 / 高山店 / 高山花筏店 / 岐阜高島屋店

SNS集客なら SAIKOUに任せてください

SNS運用・活用
新規アカウント立ち上げも、既存アカウントの活用も。

SAIKOU, inc.
☎080-5151-1649 (代表・小坂)

Happy Carlife Maker
車検のコバック
ご予約・お見積は「車検証」を見ながらお電話どうぞ!

0120-529-589

株式会社 チェリー東濃
〒509-7205 岐阜県恵那市長島町中野1-11-3
TEL 0573-26-2311 FAX 0573-25-7027

営業時間 AM8:30~PM6:30
定休日 第3日曜・毎週月曜 GW・お盆・年末年始

派遣会社としての、ノウハウを生かしたフォロー体制

ベトナム人技能実習生 受入れをサポートします

亜細亜架け橋協同組合
ジャパンネット株式会社
岐阜県中津川市千旦林814-23
TEL 0573-64-2536 FAX 0573-78-1119

保険をトータルでサポート!

総合保険コンサルタント
(有)ソガ保険企画

ソガ保険企画 恵那 検索

☎0573-26-0852
恵那市長島町永田 373-38 大洞ビル

「地域社会」に新たな価値を提供し続ける企業へ

valer Holdings

岐阜県多治見市大針町661-1
株式会社 ヴァーホルディングス TEL 0572-20-0860 https://valorholdings.co.jp

発行/恵那商工会議所
〒509-7203 岐阜県恵那市長島町正家1-5-11
TEL.0573-26-1211 FAX.0573-25-6173
E-mail: enacci@enat.org
URL http://www.enacci.or.jp

会報広告サービスのご案内

会員事業所の広告を当所会報の紙面へ掲載するサービスです。掲載広告にクーポンや割引、優待付きの広告としても活用いただけます。是非、ご活用ください。

◎料金/1回 6,000円 (税別)
◎原稿/毎回原稿の変更が可能です
原稿サイズ 4.4cm×6cm (1コマ)

YAMAMOTO エネルギー総合サービスカンパニー

地域密着のエネルギー供給業を中心に
“満足・感動”を提供する生活提案企業グループ

山本石油株式会社
新東海運輸(株)・ヤマモトエナジー販売(株)
(有)ヤマモト企画(有)恵那LPG配送センター

ホームページ http://www.yama-moto.jp/